



HEIDELBERG CENTER
FOR THE ENVIRONMENT



UNIVERSITÄT
HEIDELBERG
ZUKUNFT
SEIT 1386

Sustainability Think Tank (STT)

10.11.2023

Agenda

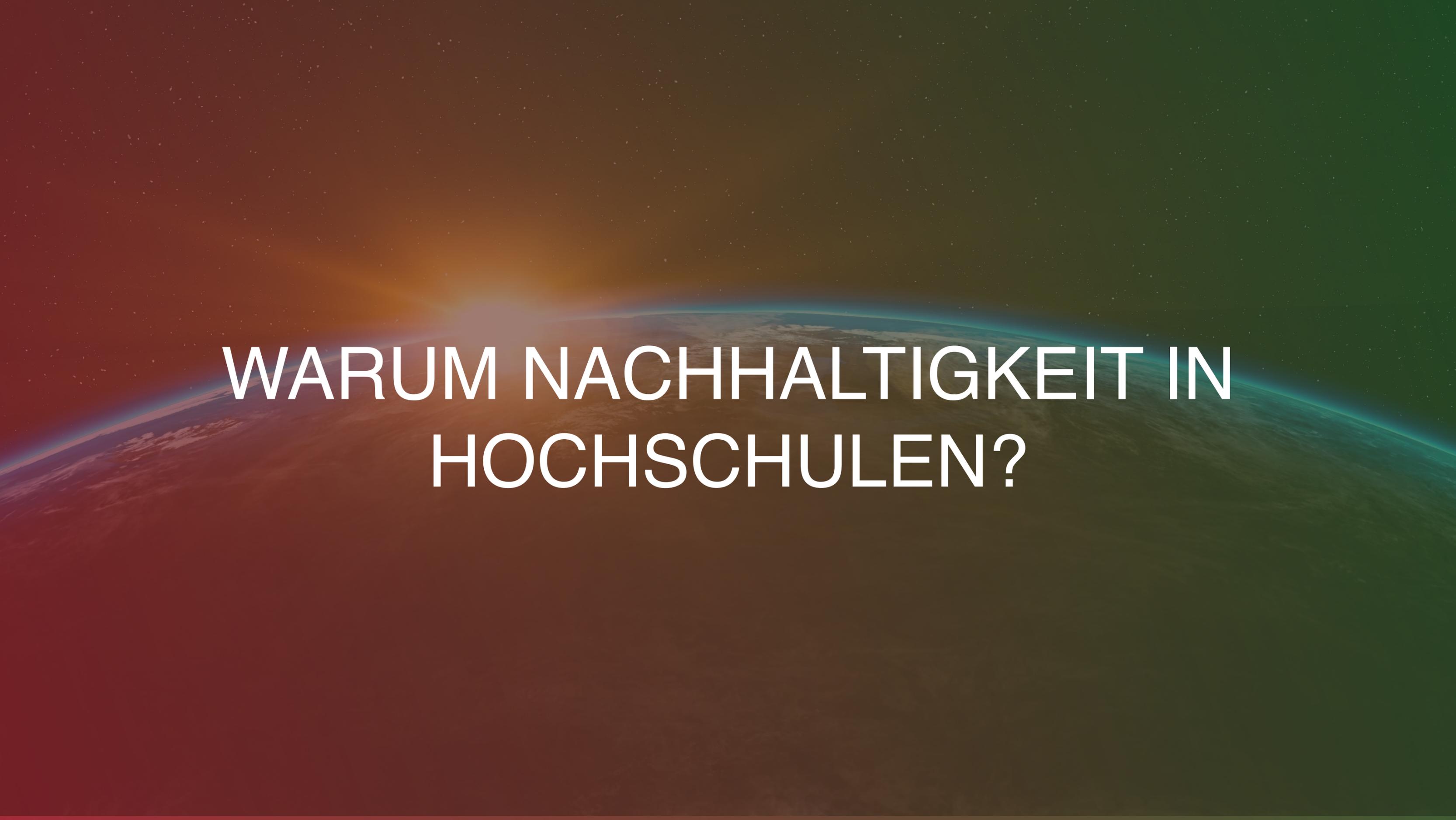


HEIDELBERG CENTER
FOR THE ENVIRONMENT



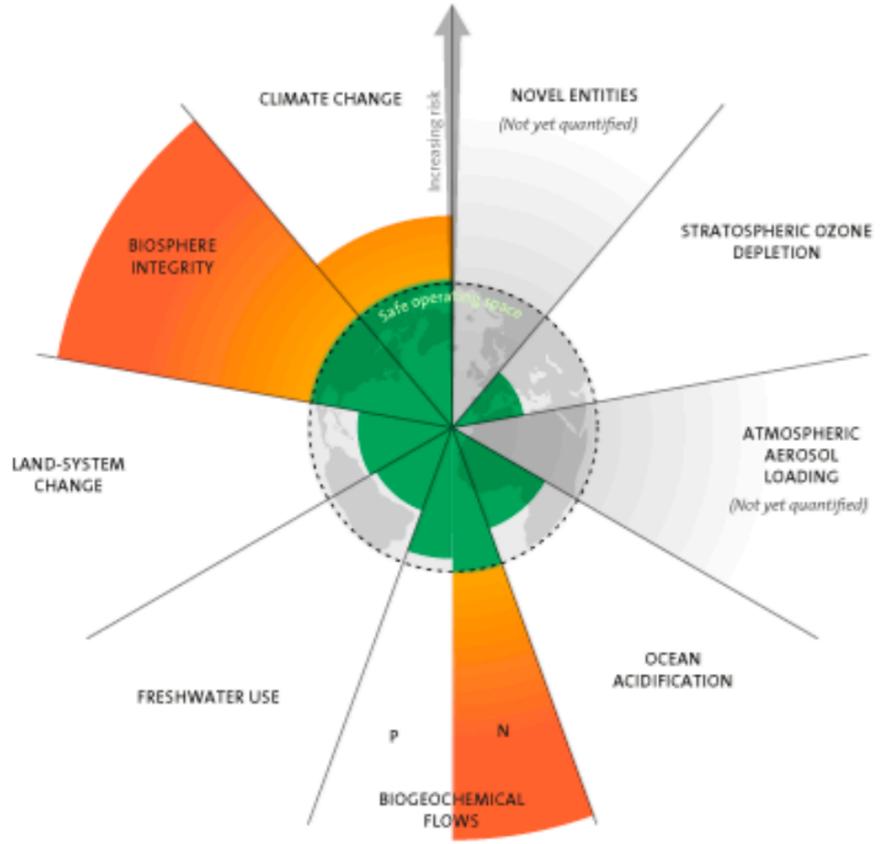
UNIVERSITÄT
HEIDELBERG
ZUKUNFT
SEIT 1386

- Entstehung der STT Initiative und Rolle des HCE
- Die Herausforderungen eines partizipativen Strategieprozesses zur Nachhaltigen Entwicklung für die Universität Heidelberg
- Vorstellungsrunde der Teilnehmer:innen mit kurzen Statements zur Motivation
- Erste Diskussionsrunde zur Zielsetzung des STT sowie zur Identifizierung von Prioritäten und einzubindenden Stakeholdern
Aufteilung in die Arbeitsgruppen Forschung, Lehre, Transfer, Kommunikation und Betrieb
- Zusammenfassung



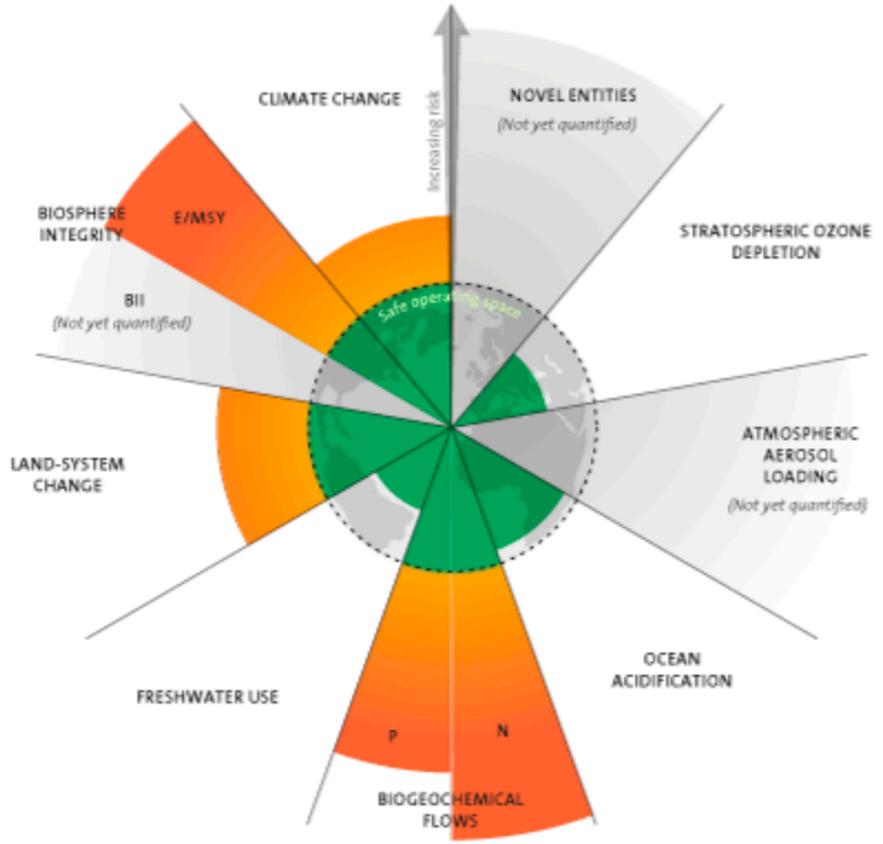
WARUM NACHHALTIGKEIT IN HOCHSCHULEN?

2009



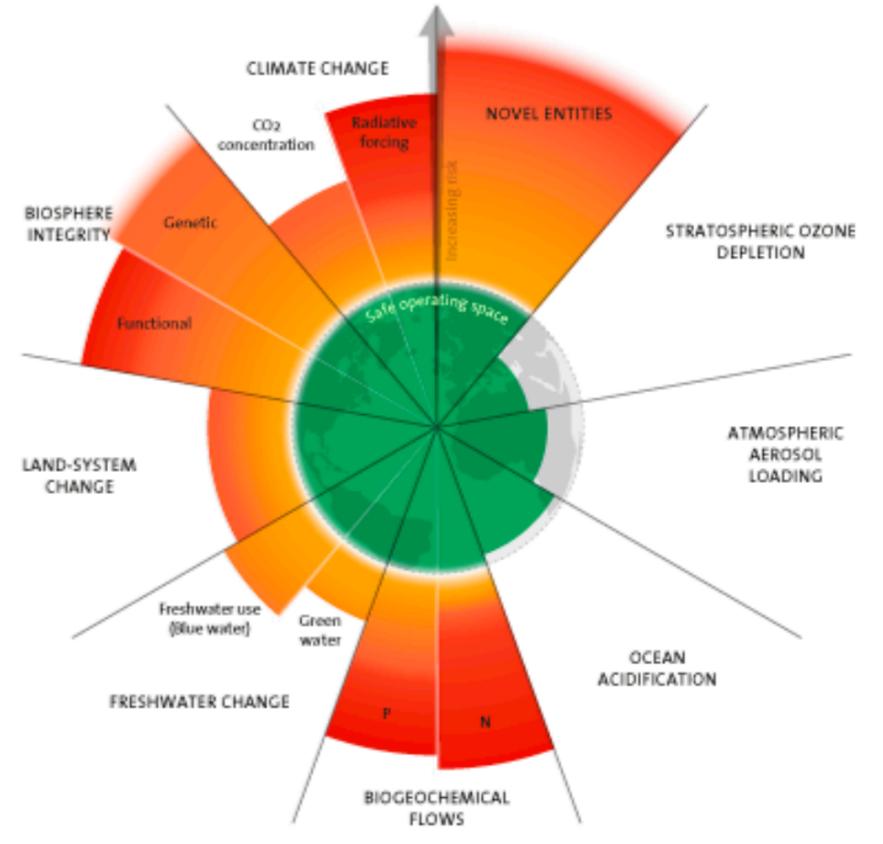
3 boundaries crossed

2015



4 boundaries crossed

2023



6 boundaries crossed

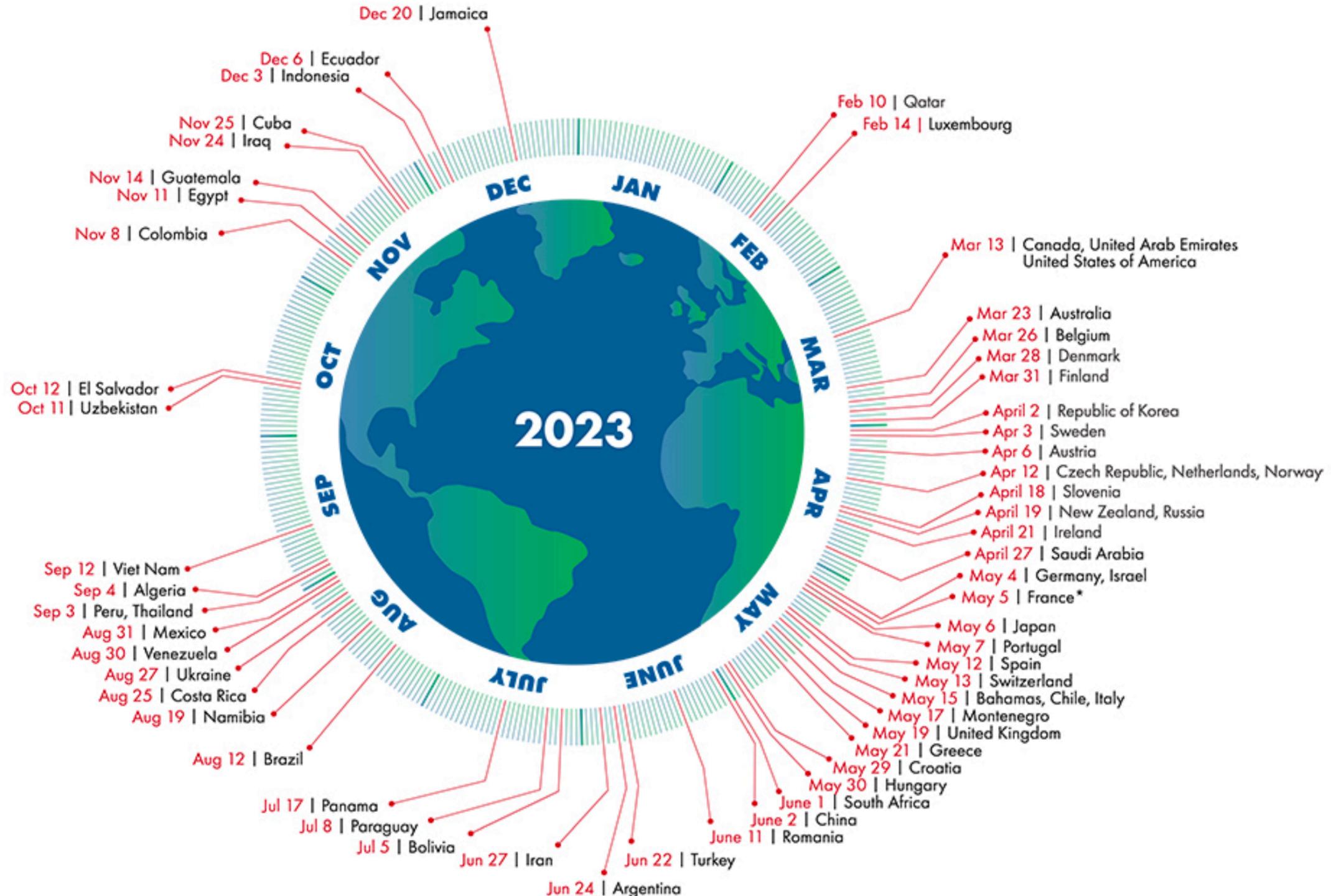
<https://www.stockholmresilience.org/research/planetary-boundaries.html>



Source: [https://www.sciencenews.org/article/wildfire-smoke-us-east-coast-climate:](https://www.sciencenews.org/article/wildfire-smoke-us-east-coast-climate)

Country Overshoot Days 2023

When would Earth Overshoot Day land if the world's population lived like...



For a full list of countries, visit overshootday.org/country-overshoot-days.
 *French Overshoot Day based on nowcasted data. See overshootday.org/france.

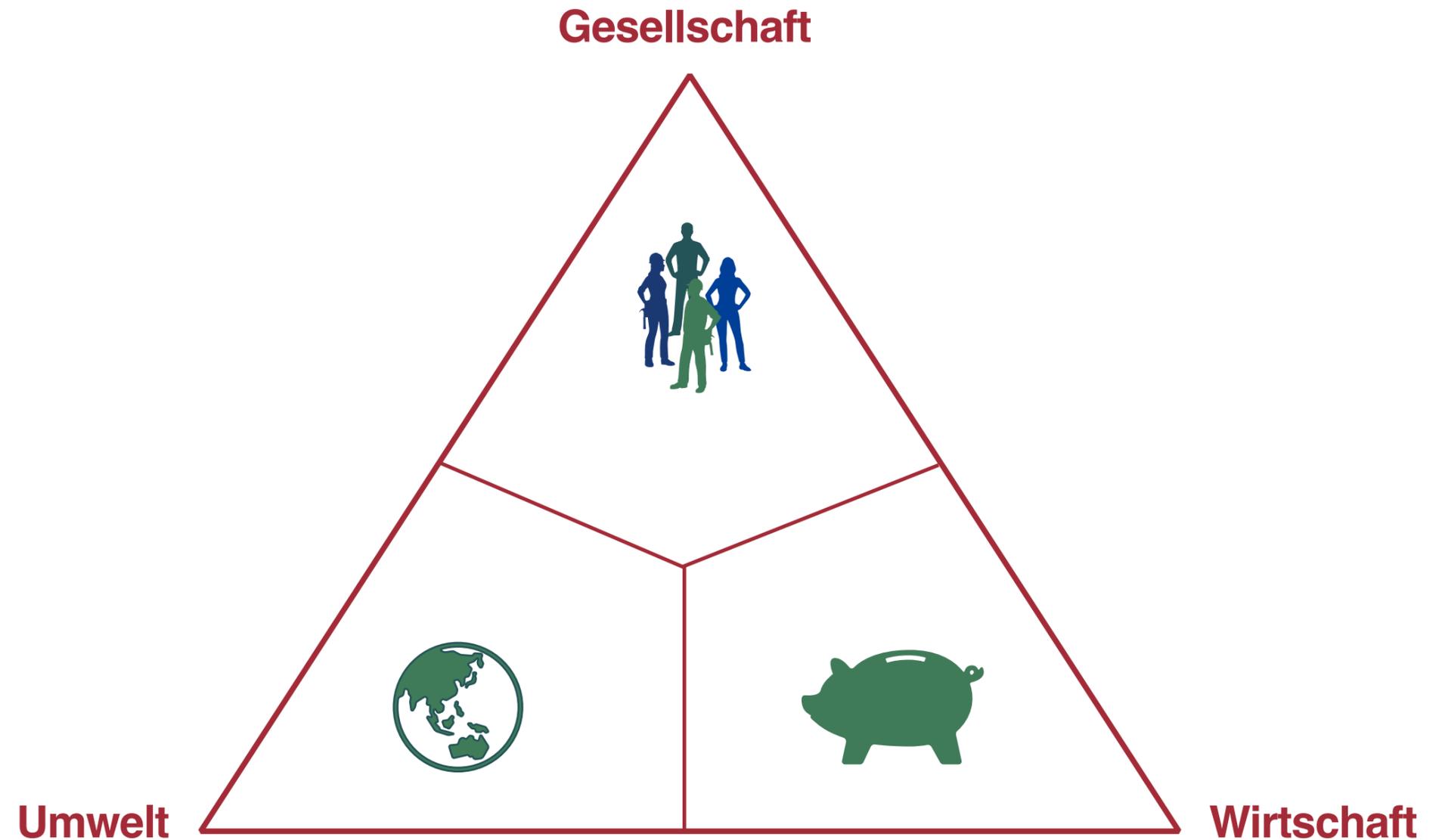
Source: National Footprint and Biocapacity Accounts, 2022 Edition
data.footprintnetwork.org



Nachhaltigkeit

"Die Menschheit hat die Möglichkeit, die Entwicklung nachhaltig zu gestalten, um sicherzustellen, dass sie die Bedürfnisse der Gegenwart erfüllt, ohne die Fähigkeit künftiger Generationen zu gefährden, ihre eigenen Bedürfnisse zu befriedigen."

Brundtland Report (1987)

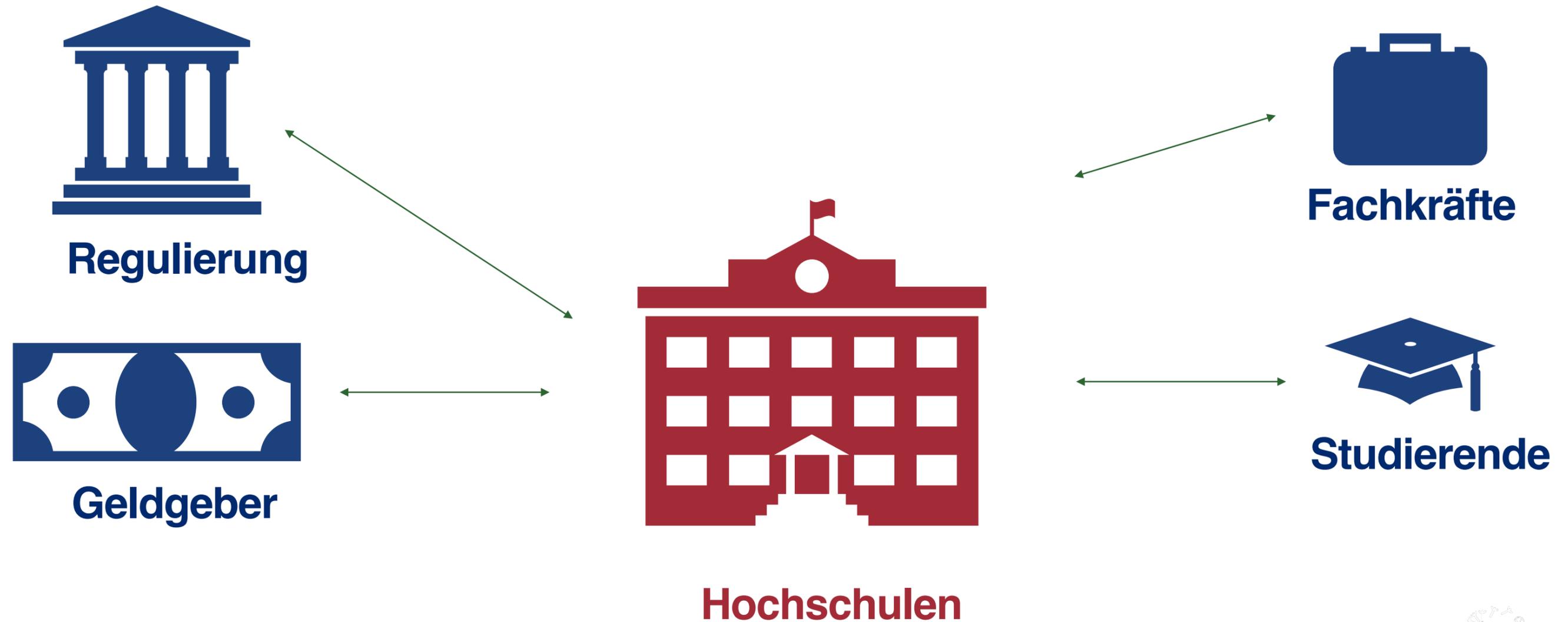


UN Sustainable Development Goals



2015 verabschiedeten 193 Staaten die SDGs als globale Entwicklungsziele für das Jahr 2030

Druckpunkte zu Nachhaltigkeit in Hochschulen





Beispiel CSRD

- voraussichtlich mindestens 15.000 Unternehmen in Deutschland (bisher 500)
- alle an der Börse gelisteten Unternehmen (außer Kleinstunternehmen)
- Öffentliche Organisationen werden in der Regel wie große Kapitalgesellschaften behandelt
- Unternehmen, die zwei der folgenden drei Merkmale erfüllen:
 - **Bilanzsumme:** min. 25 Mio. €
 - **Nettoumsatzerlöse:** min. 50 Mio. €
 - **Beschäftigte:** min. 250



Was muss ich konkret tun?

- Nachhaltigkeitsbericht nach EU-Standards (ESRS)
- Wesentlichkeitsanalyse im Sinne der Doppelten Wesentlichkeit
- Umfassende Informationen zu Einfluss auf die Umwelt und Gesellschaft (z.B. Klimabilanz mit Daten zu

Was passiert, wenn ich nichts tue?

- hängt von den EU-Mitgliedsstaaten ab, aber mindestens:
 - öffentliche Erklärung mit Angabe der natürlichen oder juristischen Person mit Identifikation der Verantwortlichen und der Art des Verstoßes
 - Anordnung, nach der die natürliche Person oder die verantwortliche juristische Person das Verhalten unterbinden muss und jede Wiederholung von diesem Verhalten zu unterlassen hat

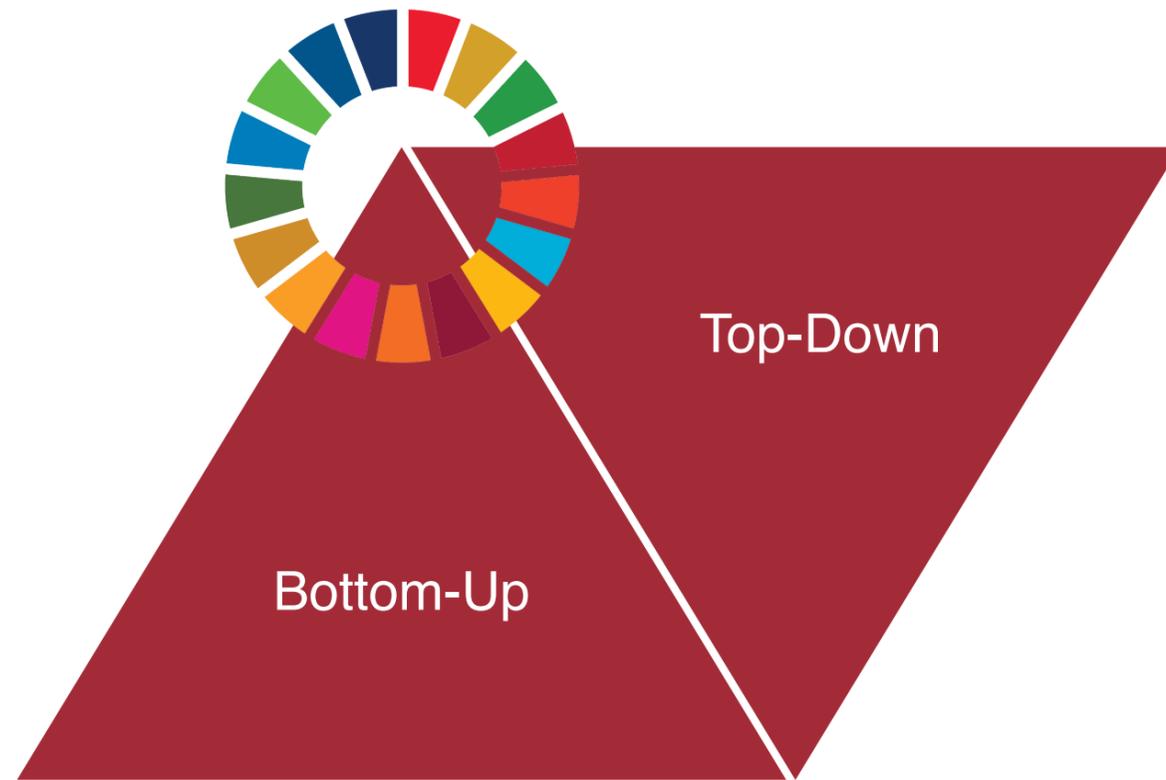
Notwendigkeit einer Nachhaltigkeitsstrategie

- Gesellschaftliche Verantwortung der Universität Heidelberg für nachhaltige Entwicklung
- Attraktivität für Studierende und Forscher:innen
- Positionierung in internationalen Rankings
- Anforderungen seitens DFG/WR im Exzellenzprozess
- Gesetzliche Anforderungen
- Positionierung der Nachhaltigkeitsthematik im Rektorat

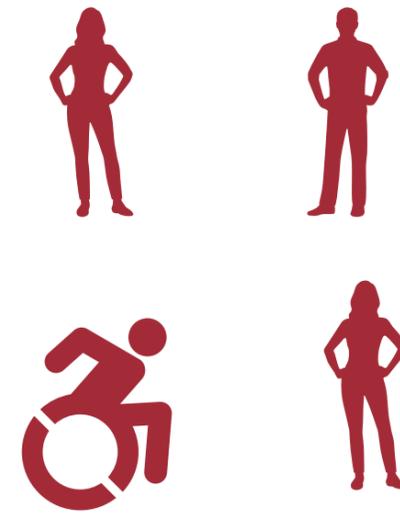


STRATEGIEENTWICKLUNG

Erfolgsbedingungen



Identifikation

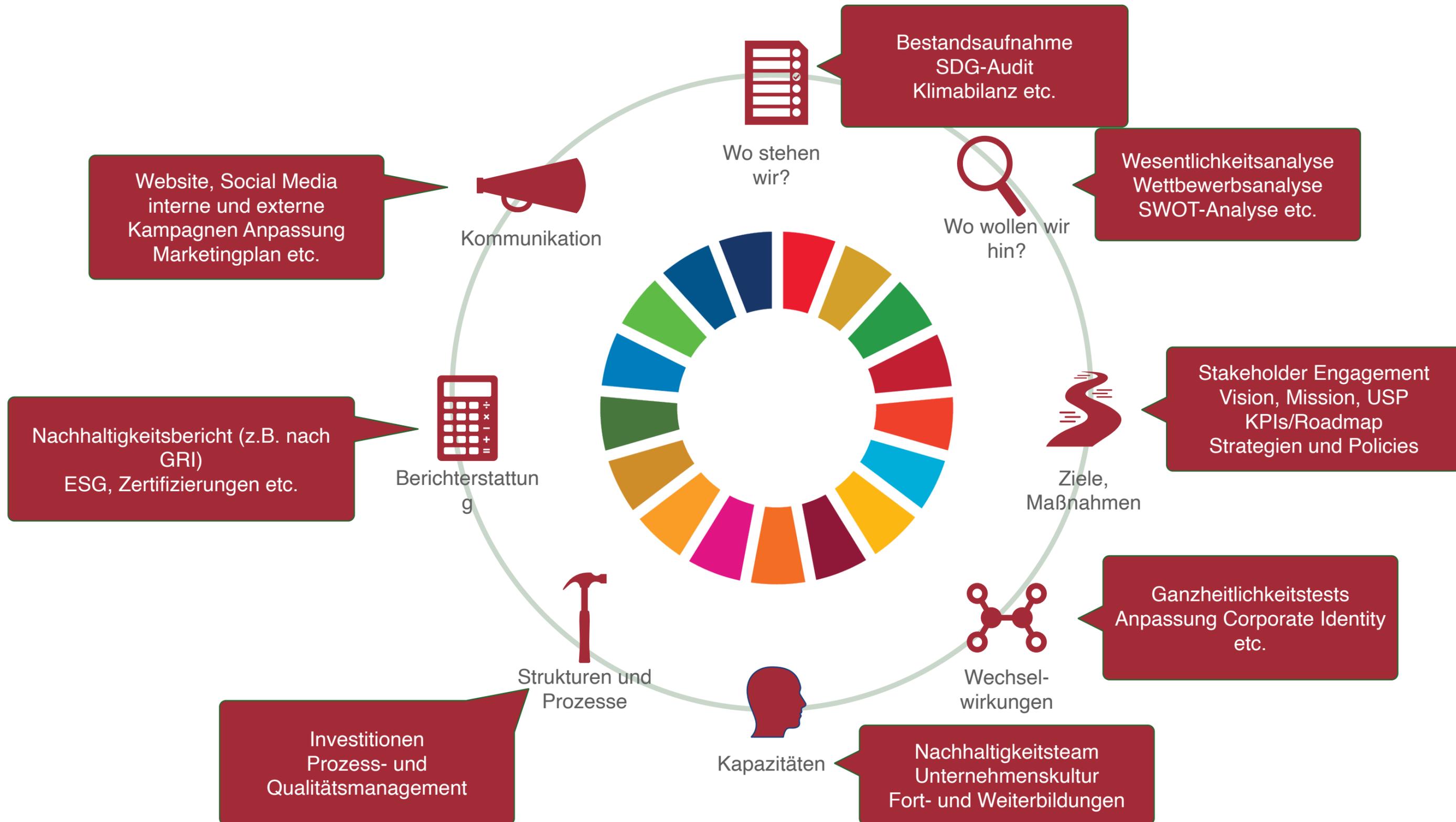


Kapazität



Mindset

Idealtypischer Transformationsprozess





DER SUSTAINABILITY THINK TANK (STT)

Vorgehensweise des STT

- Partizipativer Prozess
- Top-down und Bottom-up werden zusammen gebracht
- Koordination durch das HCE

Nachhaltigkeit an der Universität Heidelberg

- Nachhaltigkeit wird „inhaltlich vom gesamten Rektorat getragen und entwickelt“ - Prof. Dr. Frauke Melchior, Rektorin
- 4 Handlungsdimensionen der Nachhaltigkeitsstrategie:
 - Forschung
 - Lehre
 - Transfer & Kommunikation
 - Betrieb

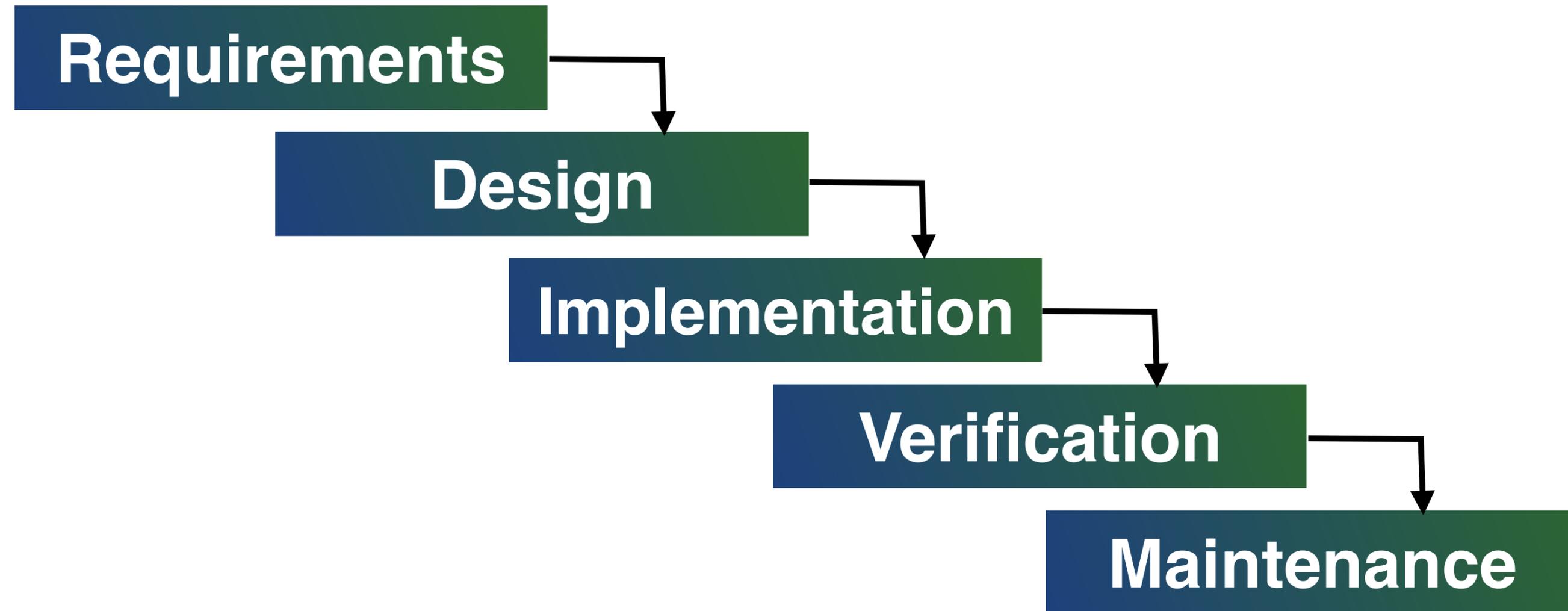


ARBEITSWEISE UND PROJEKTMANAGEMENT

Arbeitsweise des Sustainability Think Tanks (STT)

- **STT-Plenum:** 2x pro Semester
- **STT-Untergruppen:** 1x pro Monat
 - Untergruppe Forschung
 - Untergruppe Lehre
 - Untergruppe Transfer & Kommunikation
 - Untergruppe Betrieb
- **Mitglieder:** HCE-Direktorium, weitere HCE-Mitglieder, Prorektorat Qualitätsentwicklung & NH, Forschung & Digitalisierung, Studium & Lehre, Internationales & Diversität, Vertreter:innen der 4 Fields of Focus und der Forschungsin kubatoren, Dezernate 3 & 6, HeiINNOVATION, KUM, HeiSkills, Graduiertenakademie, Studierendenrat etc.

Projektmanagement - Wasserfallmodell



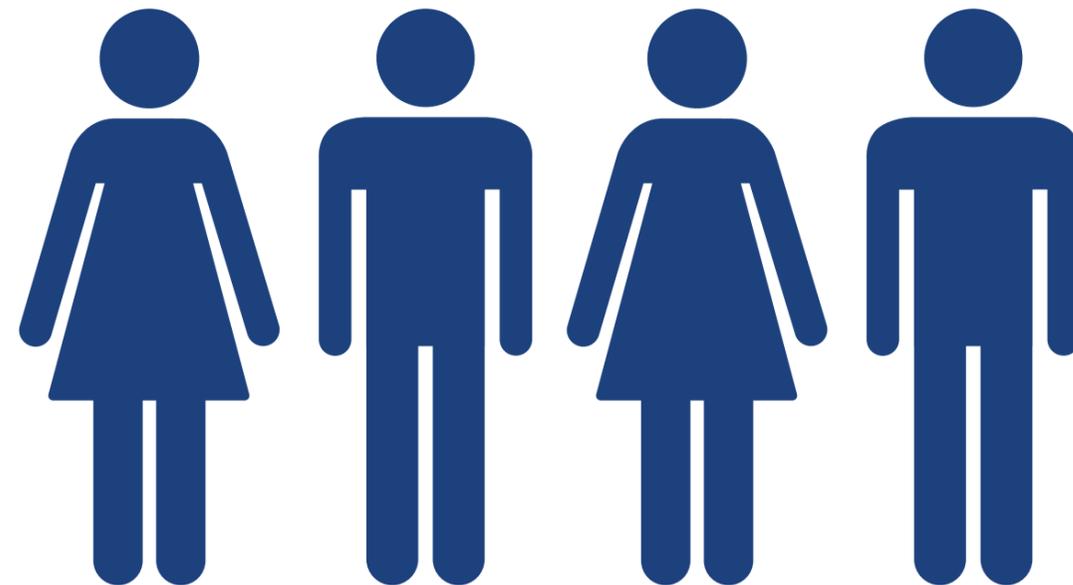
Projektmanagement - Agil



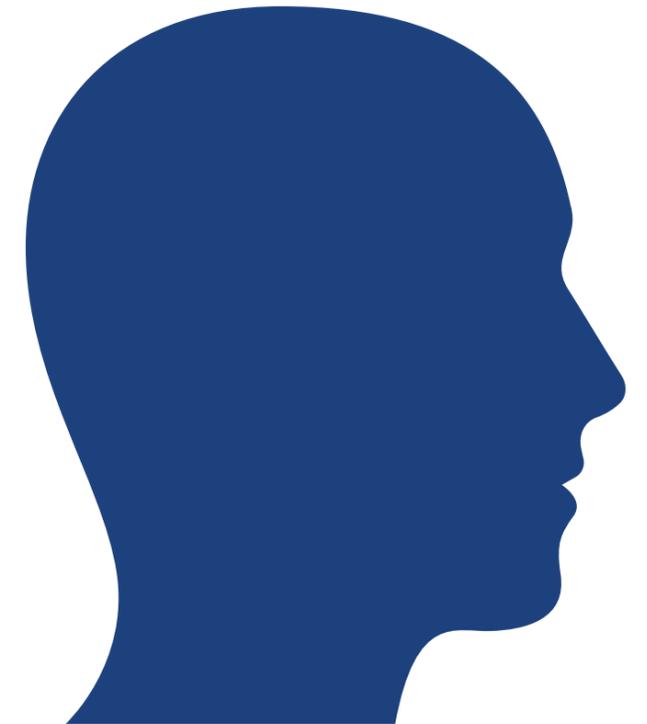
Projektmanagement - SCRUM Rollen



Product Owner

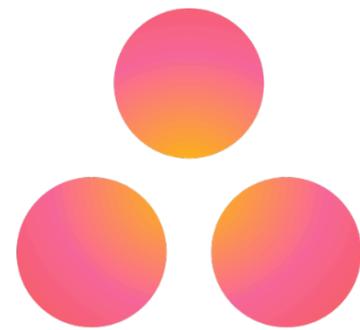


Team



SCRUM
Master

Projektmanagement - Tool

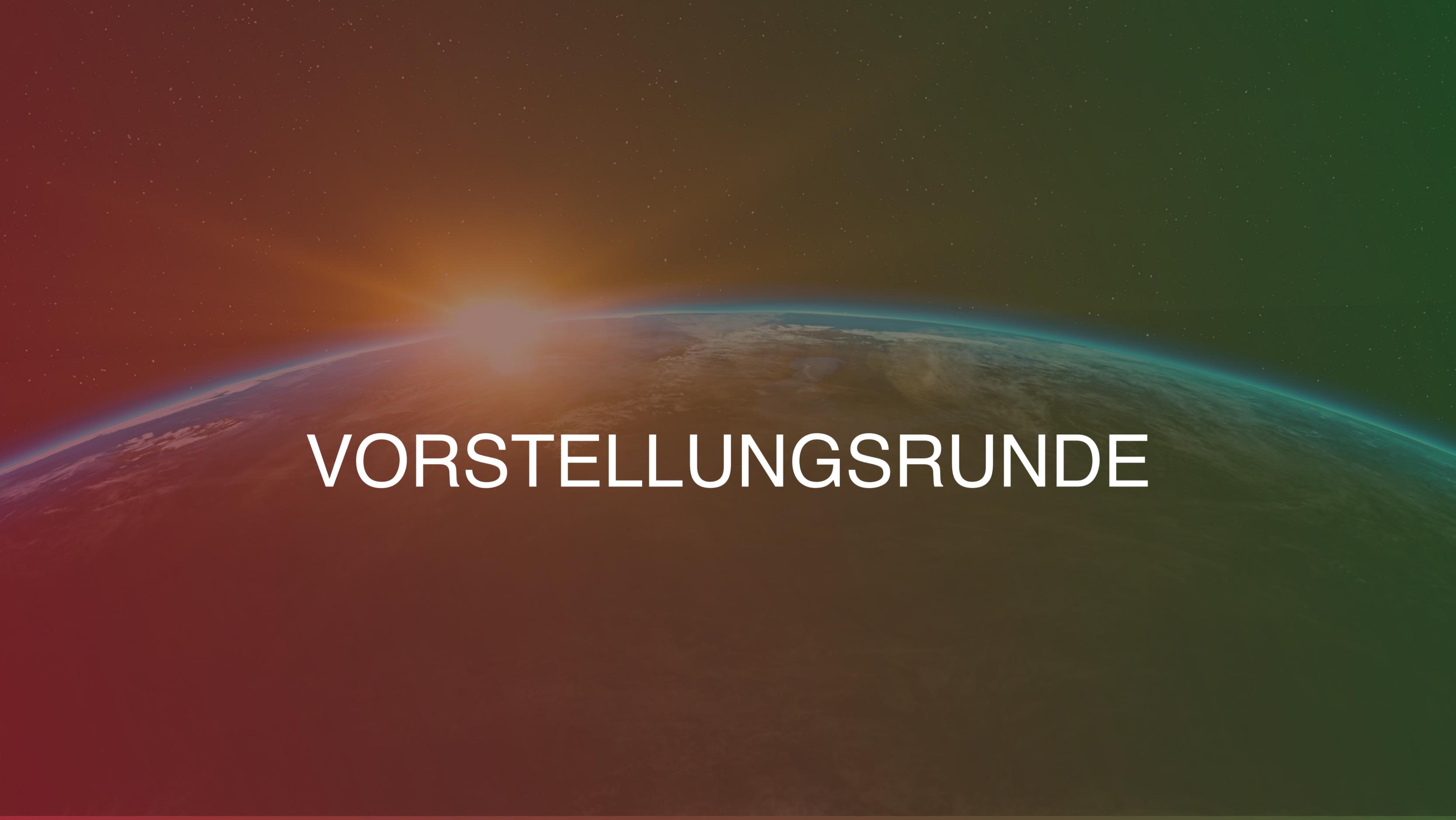


asana

The screenshot displays the Asana web interface for a project named "AG Forschung". The interface is dark-themed. On the left is a sidebar with navigation options: Home, Meine Aufgaben, Inbox, Analytik, Berichte, Portfolios, Ziele, Projekte (with "AG Forschung" selected), and Teams. The main area shows a Kanban board with three columns: "To-do", "Doing", and "Done".

- To-do:** "Beispiel 1: Recherche" (assigned to MJ, due Tuesday).
- Doing:** "Beispiel 2: Vorstellung von Asana" (assigned to MJ).
- Done:** "Beispiel 3: Einladungs-Mails verschicken" (assigned to IM).

Each task card includes a checkmark, a title, an assignee icon, and a due date. Below each column is a "+ Aufgabe hinzufügen" button. The top navigation bar includes a search bar, a search icon, and user profile information (Upgrade, MJ).



VORSTELLUNGSRUNDE

Vorstellung



- Name
- Affiliation
- Motivation



ZIELSETZUNG UND PRIORITÄTEN

Stakeholdermapping

- ▶ **Aktuelle Mitglieder des Plenum:** HCE-Direktorium, weitere HCE-Mitglieder, Prorektorat Qualitätsentwicklung & NH, Forschung & Digitalisierung, Studium & Lehre, Internationales & Diversität, Vertreter:innen der 4 Fields of Focus und der Forschungsin kubatoren, Dezernate 3 & 6, HeiINNOVATION, KUM, HeiSkills, Graduiertenakademie, Studierendenrat etc.
- ▶ **Vorschläge für weitere Mitglieder...**
 - ▶ ...des Plenum?
 - ▶ ...der Untergruppen?
 - ▶ ...als Gäste?

Stakeholdermapping: Ideen

Vertreter:innen:

- HCE-College
- IWR und URZ
- Dezernate 2, 4, 5, 7, 8
- Stabsstelle Organisationsentwicklung
- HeiSkills
- HIGH/Uniklinikum
- UNIFY
- Personalrat
- Studierendenwerk
- Fachschaften

Nachhaltigkeitsmaßnahmen



HEIDELBERG CENTER
FOR THE ENVIRONMENT



UNIVERSITÄT
HEIDELBERG
ZUKUNFT
SEIT 1386

Silent Brainstorming

Sammeln Sie im ersten Schritt ihre eigenen Maßnahmenideen für die Bereiche Forschung, Lehre, Transfer/Kommunikation, Betrieb.

Bitte teilen Sie die Ideen zunächst mit niemandem.

1-2 Wörter pro Idee, keine Sätze.

Silent Brainstorming

- wir übertragen die Ideen nun in ein gemeinsames Miro Board und ordnen sie den jeweiligen Feldern zu

<https://tinyurl.com/3p4yy2f8>





ARBEITSGRUPPEN

Untergruppen

- **STT-Untergruppen:**
 - Untergruppe Forschung
 - Untergruppe Lehre
 - Untergruppe Transfer & Kommunikation
 - Untergruppe Betrieb



ZUSAMMENFASSUNG & NÄCHSTE SCHRITTE

Nächste Schritte

▸ **STT-Untergruppen:**

- Terminkoordination durch Irina Merz
- Auftakttreffen zur Sammlung der Maßnahmenvorschläge und bereits umgesetzter Maßnahmen (Status Quo)
- Einführung in agiles Projektmanagement
- Vorbereitung der Plenumssitzung

▸ **STT-Plenum:**

- Terminkoordination für die nächste Sitzung
- Vorstellung des Fortschritts und Besprechung der Roadmap für 2024



KONTAKT



HEIDELBERG CENTER
FOR THE ENVIRONMENT



UNIVERSITÄT
HEIDELBERG
ZUKUNFT
SEIT 1386

Kontakt

Irina Merz

Referentin Nachhaltigkeitsstrategie

Mail: merz@hce.uni-heidelberg.de

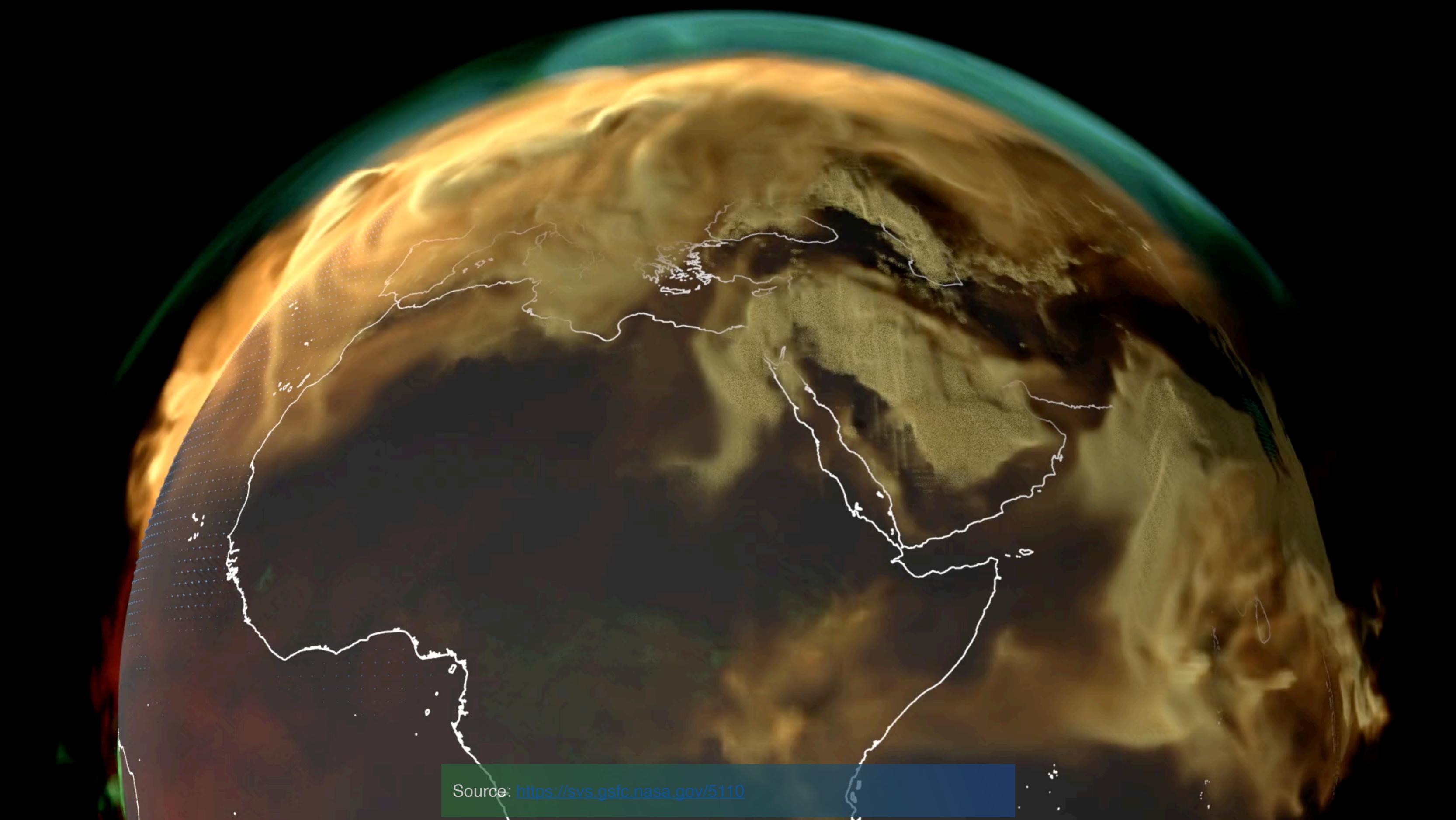
Tel.: +49 6221 54-6562

STT eigener Mail-Account

stt@hce.uni-heidelberg.de

A view of Earth from space, showing the curvature of the planet and the atmosphere. The scene is illuminated by a bright light source, likely the sun, creating a lens flare effect. The sky transitions from a deep red on the left to a dark green on the right. The text "Herzlichen Dank!" is centered in the lower half of the image.

Herzlichen Dank!



Source: <https://svs.gsfc.nasa.gov/5110>